

## BIHAR STATE POWER TRANSMISSION COMPANY LTD.

# बिहार स्टेट पावर ट्रांसिमशन कम्पनी लिमिटेड

वर्ष / अवधि Year/Period

### अधिकारियों के लिए गोपनीय रिपोर्ट Annual Confidential Report for Officers

भाग — 1 वैयक्तिक ब्योरा (कार्यालय द्वारा भरा जाय) PART-I PERSONAL DATA (To be filled in by office)

1.	नाम NAME (श्री / श्रीमती / कुमारी Mr./Mrs./Miss)			
	(रपष्ट अक्षरों में In block letters)			
2.	शैक्षणिक, व्यवसायिक तथा तकनीकी अर्हताएं Academic, Professional And Technical Qualification			- warrenne de exercente
3.	(क) पदनाम (a) Designation			
	(ख) सेवा / समय—मान में वेतन वृद्धि की तारीख (b) SERVICE / Date for increment in Time Scale			4
4.	जन्म की तारीख Date of birth	Ar distribution of the second		
5.	वर्तमान ग्रेड में लगातार नियुक्ति की तारीख			
	Date of continuous appointment present grade	तारीख Date		ग्रेड Grade
6.	वर्ष के दौरान धारित विभिन्न पद			
	Various posts held during the year	पदनाम और रथल Designation and place	Date	ग्रेड Grade
7.	ड्यूटी से अनुपरिथत की अवधि (वर्ष के दौरान छुट्टी प्रशिक्षण आदि पर होने के कारण प्रशिक्षण अवधि, कार्यक्रम तथा विषय का विशेष रूप से उल्लेख करें)। Period of absence from duty. (On leave, training etc. during the year, Specify training period, Programme & Subject)			

# भाग-2 जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है, उसकें द्वारा भरे जाने के लिए PART-II TO BE FILLED BY THE OFFICER REPORTED UPON

( कोई कागज संलग्न न किया जाए। फार्म 15 दिन के भीतर वापस किया जाए, अन्यथा वार्षिक गोपनीय रिपोर्ट स्वमूल्यांकन के बिना लिखी जाए। रिपोर्टिंग अधिकारी कृपया सुनिश्चित करें)

(No Sheet to be attached Form to be returned within 15 days failing which ACR may be written without self appraisal. Reporting Officer to please ensure) (अनुदेश फार्म के अन्त में दिये गये हैं) (Instructions given at the end of the form)

		****		
	*			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
उद्देश्य और लक्ष्य— अहमिन गामिल है, तथा आपके नियंत्र चयं निर्धारित किये हों अथव और वतायें कि उनमें आपक	त्रणाधीन कर्मचारियों/क्षेत्र वा जो आपके लिए निर्धा व क्यां विशिष्ट योगदान	के सम्बन्ध में सतर्कत रेत किये गये हों। प्रत्य रहा है।	ा के सम्बन्ध में, निर्धारित के के सम्बन्ध में अपनी	उद्देश्य और लक्ष्य, जो अ। उपलब्धियों का उल्लेख
Dbjectives and Targets ontrol, vigilance work in achievements against ea उद्देश्य और लक्ष	respect of employees	/ area under your co our specific contribut	ntrol set by yourself or	that set for you and y
			<u> </u>	

	*			
		-		
			Market Market Control of the Control	
	तथा उनके उपायों का उल्लेख कीजिए)		ादि लक्ष्यों की प्राप्ति में कोई वाध्यकारिता । to in item 2 (mention constrains, if ar	
	water			
,				
			- Marine Marine and American Section of the Section	***************************************
14				
		ining required to upgrad	जसमें अधिकारी कार्य <sub>।</sub> तुष्टि और जीविका de the skills and field in which the off	
ख	ਜ Place		हस्ताक्षर Signature	
		रच–मूल्यांकन		
		करने वाला अधिकारी		
तार्	ीख Date	_ Appraisee Officer	नाम Name	
			पदनाम Designation	

## भाग—3 रिपोर्टिंग प्राधिकारी की अभ्युक्तियाँ PART- III REMARKS OF THE REPORTING AUTHORITY

(अनुदेश फार्म के अन्त में दिये गये हैं) (Instructions given at the end of the form)

कार्य का प्रकार और कोटि NATURE AND QUALITY OF WORK

1.	भाग—2 पर टिप्पणी— विशेष रूप से बतायें कि क्या आप उद्देश्यों, लक्ष्यों, उपलब्धियों और किमयों के बारे में दिये गये उत्तरों से सहमत है।
	COMMENT ON PART-II — Specifically State whether you agree with the answers relating to objectives targets achievements and short falls
2.	कार्य से सम्बन्धित ज्ञान— (1) कार्यों के ज्ञान के रतर (2) संबंधित अनुदेशों, और उनकी प्रयोज्यता पर विशिष्ट टिप्पणियाँ दें Task relevant knowledge - Specific comments on (i) level of knowledge of functions, (ii) related instructions and their application
3.	कार्य निष्पादन की कोटि (1) कार्य के स्तर और कार्यक्रम उद्देश्यों, बाध्यकारिताओं, अपने कार्य में दक्षता कार्य-निष्पादन की कोटि।
	Quality of output - Quality of performance with regard to standard of work and programme objectives constraints, excellence in his work etc.
4.	राजस्व वृद्धि के लिए विशेष प्रयास— प्रयासों का व्योरा तथा राजस्व वृद्धि के परिणाम  Special efforts for revenue collection - efforts made and results achieved towards increase in revenue.
5.	संरक्षा में सुधार— कर्मियों तथा लोक संरक्षा के लिए प्रयास Enhancement in safety - Safety of personnel as well as public.
6.	अभिक्षमता और कार्य क्षमता — (3 क्षेत्रों के नाम लिखिये और आगे विकास के लिए सिफारिश कीजिए)  Aptitude & Potential - ( Name fields with recommendation for further development

Training - Give	प्रशिक्षण — अधिकारी के सामर्थ्य और प्रभावकारिता में और अधिक सुधार लाने के उद्देश्य से प्रशिक्षण संबंधी सिफारिश करें।  Fraining - Give recommendations for training with a view to further improving the effectivencess and capabilities of the officer.				
समझना तथा उन्हें (a) Attitude towa	दूर करने के लिए किये गये	प्रयास । /Scheduled Tribe:		वैया – उनकी समस्याओं को of Society - Understanding	
(ख) B. गुण ATT	RIBUTES				
उत्कृष्ट (E-Excellent	बहुत  अच्छा "VG - Very Good,	अच्छा 'G'=Good	औसत 'A'= Average'	लागू नहीं NA= Not Applicable	
और सुव्यवरिधत Attitude town to learn & sy 2. परखने और ि क्षमता एवं योग	aking ability and judgme	motivation, commit पुण-दोष का विश्ले	ment to objectives, wil भण करने और निर्णय	lingness लेने की	
और उपाय कुः Initiative - (	अप्रत्याशित परिस्थितियों वे रालता, अतिरिक्त जिम्मेदारि Capacity resourcefulnes o take additional respon	यों और कार्य के नये s in planning and h	क्षेत्रों को स्वीकार करने वं andling unforeseen si	<b>ी भावना</b> ।	
निष्पादन, की उत्पन्न करने Ability to g	प्रेरित तथा प्रोत्साहित कर समीक्षा करने अपने आच की क्षमता। puide, Inspire and mo e, obtain willing supp	ारण से सहज समर्थन tivate - Capacity	और सहायता प्राप्त करन to guide, motivate,	ने, विश्वास	
विश्वरानीय ब Communic	में कुशलता (लिखित एव नाने की योग्यता ation Skill (Written & s and persuasiveness.	oral) - Ability to			
कर्मचारियों  र करने और मि Inter perso with superi	ध, सामूहिक कार्य तथ ।था अधिनस्थ कर्मचारियों व लकर काम करने की भावन nal relations, team wo ors, colleagues and su o promote tem spirit, in	हे साथ वैयक्तिक संवं ा को बढ़ावा देने की ह rk and coordination bordiantes capac	ध, टीम के सदस्य के रू क्षमता तथा अंतर्विभागीय on ability - personal ity to work as a men	प में कार्य सहयोग। relation	

7	कृपया निम्नलिखित पर टिप्पणी दें Please comment on the following			
	(i) संरक्षा सम्बन्धी अभिव	तिता Safety Consciousne	ss	
		कोण Approachs to Custo		
	(iii) नया विषय-नई प्रौद्यो	गिकी का विकास Innovati	on-new technology progression	
	(iv) मानव संसाधन विकार	Human Resource Dev	elopment	
		त्रण Cost and Expenditur		
	(vi) पर्यावरण सुधार Envi			
			ide towards Research & Development	
		भाग-4 PART	- IV सामान्य GENERAL	
1	स्वास्थ्य State of Health			
۷	many milegrity (sin	म पृष्ठ पर अनुदशा क नाव	दी गई टिप्पणी देखें See note below the instructions on last page)	
	सामान्य मूल्यांकन (General assessment) (सामर्थ्य तथा किमयों के संदर्भ में तथ्य जिन गुणों का उल्लेख पूर्ववर्ती प्रविष्टियों मं नहीं किया जा सका है, उनकी ओर ध्यान दिलाते हुए तथा राजभाषा के प्रति दृष्टिकोण का उल्लेख करते हुए Overall assessment with reference to strengths and shortcommings and attitude towards Rajbhasa also draw attention to quality not covered by the entries.)			
	लगायी गयी शास्तियों या संसूचित की गई चेतावनी / अप्रसन्नताओं सहित कोई प्रतिकुल टिप्पणी Any adverse remarks including penalities imposed or warnings/displeasures communicated			
	(उत्कृष्ट / बहुत अच्छा / अच (किसी अधिकारी को तब त न आये हो, ऐसे कोटि निर्धा	क उत्कृष्ट नहीं दी जानी च रण के लिए कारणों का स्प eptional qualities and pe	itness) f) (Outstanding / Very Good /Good /Average / Below Average) गिहिए जब तक कि उसके विशिष्ट गुंण तथा कार्य—निष्पादन देखने में ष्ट उललेख किया जाना चाहिए) An officer should not be graded formance have been noted grounds for giving such a grading	
	प्राधिकारी	कोटि निर्धारण	जपयुक्तता 	
	Authority रिपॉटिंग Reporting पुनरीक्षण Reviewing स्वीकर्त्ता	Grading	Fitness	

#### टिप्पणी Note

- (i) कोई भी अधिकारी अपने से उच्चतर पदों के लिए उपयुक्तता प्रमाण-पत्र नहीं दे सकता No officer can give fitness for posts higher than his own.
- (ii) मतभेद के लिए कारण बतायें। अन्यथा पुनरीक्षण/स्वीकर्ता प्राधिकारी द्वारा किया गया कोटि-निर्धारण स्वीकार नहीं किया जायेगा।
  - Give reasons for difference of opinion. Otherwise grading of reviewing/accepting authority shall not be accepted.
- (iii) उपयुक्तता प्रमाण—पत्र के प्रत्येक खाने में 'हाँ' या 'नहीं' लिखें (✔) चिह्न नहीं लंगाया जाना चाहिए। Write 'Yes' or 'No' in each box of fitness (✔) marks should not be made.

खान Place		रिपोर्टिंग अधिकारी	हरताक्षर Signature
			नाम Name
तारीख Date	***	Reporting Officer	पदनाम Designation
PAI	भाग-5 पुनरीक्षण प्राा RT- V REMARKS OFTI		9
<ol> <li>पुनरीक्षण प्राधिकारी के अ</li> </ol>	धीन की गई सेवा की अवधि		
Length of Service under	the Reviewing Authority		
<ol> <li>क्या आप इस बात से संत् संगत वातों को ध्यान में र</li> </ol>		कारी ने अपनी	ो रिपोर्ट उचित सावधानी और ध्यान के साथ सभी
	he Reporting Authority has ma the relevant material?	de his/her r	eport with due care and attention after
			कन से सहमत हैं ? क्या आप उसमें कोई परिवर्तन अभ्युक्तियां दे जिनके कारण विशेष कार्य के लिए
Do you agree with the wish to modify of add		en by the Re	eporting Authority? Is there anything you f the officer, which may justify his/her
स्थान Place	ਧਜ਼੍ਰੀਖ਼ਗ	प्राधिकारी	हरताक्षर Signature
तारीख Date	_ 3	A L	नाम Name
1			

पदनाम Designation.

#### भाग-6 स्वीकर्त्ता प्राधिकारी की अभ्युक्तियाँ PART- VI REMARKS OF THE ACCEPTING AUTHORITY

की जाए)		नयों सहित प्रतिकूल अभ्युक्तियां अधिकारी को सूचि
(Accepting Authority should indic should be conveyed to the officer)	ate whether unfavorable r	emarks including shortcomings to improve
थान Place	पुनरीक्षण प्राधिकारी Reviewing	हरताक्षर Signature
ारीख Date	Authority	नाम Name
		पंदनाम Designation

#### अनुदेश INSTRUCTIONS

- 1. गोपनीय रिपोर्ट एक महत्वपूर्ण दस्तावेज है। इसमें अधिकारी के कार्य का निष्पादन का मूल्यांकन करने के लिए और उसके कैरियर में उसकी आगे पदोन्नित के लिए मूलभूत और महत्वपूर्ण सूचना होती है। इसलिए जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जानी है उसकी रिपोर्ट लिखने वाले प्राधिकारी को, पुनरीक्षण प्राधिकारी और स्वीकर्ता प्राधिकारी को इस फार्म को भरने की इयूटी को उच्च उत्तरदायित्व की भावना से करना चाहिए।
  - The confidential Report is an important document, it provides the basic and vital Inputs for assessing the performance of an officer and for his/her further advancement in his/her Career. The Officer reported upon, the Reporting the Reviewing Authority and the Accepting Authority, should, therefore, undertake the duty of filling out the form with a high sense of responsibility.
- 2. गोपनीय रिपोर्ट के माध्यम से कार्य निष्पादन के मूल्यांकन का उपयोग मानव संसाधन विकास के एक साधन के रूप में दिया जाना चाहिए। रिपोर्ट लिखने वाले प्राधिकारियों को यह समझना चाहिए कि इसकी उद्देश्य अधिकारी का विकास करना है तािक वह अपनी वास्तविक क्षमता को पूर्ण रूप से समझ सकें। इसका उद्देश्य दोष निकालने की प्रक्रिया न होकर, विकास करने का प्रक्रिया है। रिपोर्ट लिखने वाले तथा पुनरीक्षण प्राधिकारी को चाहिए कि जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है, उसके कार्य-निष्पादन रवैये अथवा समग्र व्यक्तित्व में किमयों का उल्लेख करने में संकोच न करें।
  - Performance appraisal through Confidential Reports should be used as a tool for human resource development. Reporting Officer should realise that the objective is to develop an officer so that he /she realises his/her true potential. It is not meant to be a fault finding process but a developmental one The Reporting Officer and the Reviewing Officer should not shy away from reporting short comings in performance, attitude or overall personality of the Officer reported upon.
- 3. कॉलम उचित सावधानी और ध्यान से और पर्याप्त समय लगाकर भरे जाने चाहिए। यदि रिपोर्ट असावधानी से या सरसरी तौर से भरने का प्रयत्न किया जाता है तो इसका उच्च प्रधिकारियों को आसानी से पता लग जायेगा।
  - The Column should be filed with due care and attention and after devoting adequate time. Any attempt to fill the report in a casual or superficail manner will be easily discernible to the higher authorities.

- 4. यदि पुनरीक्षण प्राधिकारी इस बात से आश्वस्त हो जाता है कि रिपोर्ट लिखने वाले प्राधिकारी ने रिपोर्ट उचित ध्यान दिए बिना तथा लापरवाही से लिखी है तो वह इस आशय की एक टिप्पणी भाग 4 की मद संख्या 2 में दर्ज कर देगा। ये टिप्पणियां रिपोर्टिंग प्रधिकारी की गोपनीय रिपोर्ट में दर्ज की जायेगी।
  - if the Reviewing Officer is satisfied that the Reporting authority had made the report without due care and attention, he shall record a remark to that effect in Part IV Item 2. The remark shall be recorded in the Confidential Report of the Reporting Authority.
- 5. प्रत्येक उत्तर वर्णात्मक रूप से दिया जायेगा सिवाय इसके कि जहां उसके लिए खाना दिया गया है। प्रत्येक कालम में उपलब्ध कराये गये स्थान से उत्तर के वांछित विस्तार का पता चलता है। शब्दों तथा वाक्याशों का चयन सावधानी से किया जाना चाहिए, और उसके प्रयोग से उत्तर लिखने वाले प्राधिकारी का वास्तविक अभिप्राय प्रकट होना चाहिए। कृपया सुस्पष्ट तथा सरल भाषा का प्रयोग करें।
  - Every answer shall be given in a narrative form except where box has been provided. The space in each column indicates the desired length of the answer. Words and phrases should be chosen carefully and should accurately reflect the intention of the authority recording the answer. Please use unambiguous and simple language.
- 6. रिपोर्ट लिखने वाला अधिकारी वर्ष के प्रारम्भ में प्रत्येक उस अधिकारी के साथ परामर्श करके जिसकी रिपोर्ट उसके द्वारा लिखी जानी है, मात्रामूलक / व्यवहारिक / वित्तीय लक्ष्य निर्धारित करेगा। कार्य निष्पादन का मूल्यांकन, जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है और जिस अधिकारी के द्वारा लिखी जा रही है, उसके बीच एक संयुक्त व्यवहार होना चाहिए। लक्ष्य / उद्देश्य रिपोर्ट से सम्बन्धित वर्ष के शुरू में अर्थात् अप्रैल में निर्धारित किये जायेंगें। यदि कोई अधिकारी रिपोर्ट से सम्बन्धित वर्ष के दौरान कोई नया कार्यभार करता है, तो ऐसे लक्ष्य / उद्देश्य नया कार्यभार ग्रहण करते समय निधारित किये जायेंगे।
  - The Reporting officer shall, in the beginning of the year, set quantitive / physical / financial targets in consultation with each of the officers with respect to whom he is required to report upon. Performance appraisal should be a joint exercise between the officer reported upon and the Reporting Officer. The targets/goals shall be set at the commencement of the reporting year, i.e. April. In case an officer takes up a new assignment in the course of the reporting year; such targets/goals shall be set at the time of assumption of the new assignment.
- 7. लक्ष्यों की जानकारी दोनों संबंधित अधिकारियों का स्पष्ट रूप से होनी चाहिए। लक्ष्य निर्धारित करते समय कार्य के स्वरूप और क्षेत्र तथा अन्य किन्हीं ऐसी विशेषताओं को, जो कार्य के स्वरूप और क्षेत्र को निनिर्दिष्ट करें, ध्यान में रखते हुए, मद वार प्राथमिकता दी जानी चाहिए। जहां तक संभव हो प्रयोग किए गये सूचकांक संगत और परिमेंय होने चाहिए।
  - The targets should be clearly known and understood by both the officers concerned, While fixing the targets, priority should be assigned item-wise, taking into consideration the nature and the area of work and any special features that may be specific to the nature of the area of work. As far as possible, the indices used should be relevant and measurable.
- 8. यद्यपि कार्य--निष्पादन का मूंल्याकन वर्ष की समाप्ति पर किया जाता है, परन्तु इस बात को ध्यान में रखकर कि वह मानव संसाधन के विकास का साधन हो, रिपोर्टिंग अधिकारी और जिस अधिकारी की रिपोर्ट लिखी जा रही है, दोनो को कार्य-निष्पादन की समीक्षा करने और आवश्यक सुधारात्मक उपाय करने के लिए वर्ष के दौरान निर्धारित अंतरालों पर मिलते रहना चाहिए। पुनरीक्षा में उद्देश्यों और लक्ष्यों की जानकारी की पुष्टि होनी चाहिए।
  - Although performance appraisal is a year end exercise, in order that it may be a tool for human resource development, the Reporting Officer and the Officer reported upon should meet during the course of the year at regular intervals to review the performance and to take necessary corrective steps. Review should Confirm understanding of goals and targets.
- 9. मूल्यांकन करने वाले हर एक अधिकारी का यह प्रयत्न होना चाहिए कि जिस व्यक्ति के कार्यों का मूल्यांकन किया जा रहा है, उसके कार्य-निष्पादन आचरण व्यवहार तथा क्षमता का यथासंभव सही-सही चित्र प्रस्तुत किया जाय।

It should be the endeavour of each appraiser to present the truest possible picture of the apprise in regard to his/her performance conduct, behaviour and potential.

- 10. जिस व्यक्ति के कार्य का मूल्यांकन किय जा रहा है, उसका मूल्यांकन रिपोर्ट की अवधि में उसके कार्य निष्पादन तक सीमित रहना चाहिए। यह तभी संभव होगा, यदि रिपोर्ट सम्बन्धित अवधि के तत्काल बाद प्रस्तुत की जाए।
  - Assessment should be confined to apprisee's performance only during the period of report. This will be possible If the report is submitted soonest after the concerned period.
- 11. एक ही रैंक के कुछ मद दूसरों की तुलना में अधिक श्रम—साध्य हो सकते है। किसी एक ही पद में दबाव और भार भी समय—समय पर अलग—अलग हो सकता है। मूल्यांकन में इन तथ्यों को ध्यान में रखा जाना चाहिए और इन पर यथोचित टिप्पणी की जानी चाहिए।

Some posts of the same rank may be more exacting that others. The degree of stress and strain in any post may also vary from time to time. These facts should be borne in mind during appraisal and should be commented upon appropriately.

टिप्पणी—(सत्यनिष्ठ से सम्बन्धित मद को भरते समय अनुपालन किया जाए) Note - (to be followed while filling up the item concerning integrity.)

- यदि अधिकारी की सत्यनिष्ठा में कोई संदेह नहीं है तो ऐसा उल्लेख किया जाए।
   If the officer's Integrity is beyond doubt. It may be so stated.
- 2. यदि कोई संदेह या शंका हो तो मद खाली छोड़ दी जानी चाहिए और निम्नलिखित कार्रवाई की जानी चाहिए। If there is any should or suspicion, the item should be left blank and action taken as follow:
  - (क) एक अलग गुपत टिप्पणी लिखकर उस पर अनुवर्ती कार्रवाई की जानी चाहिए। इस टिप्पणी के प्रति गोपनिय रिपोर्ट सिहत ऊपर के वरिष्ठ अधिकारी को भी भेजी जानी चाहिए जो यह सुनिश्चत करेगा कि अनुवर्ती कार्यवाई शीघ्र की जाए। जिन मामलों में सत्यनिष्ठा को प्रमाणित करना या गोपनिय टिप्पणी दर्ज करना संभव न हो, वहां रिपोर्ट लिखने वाले अधिकारी की स्थित के अनुसार या तो यह उल्लेख करना चाहिए कि उसने अधिकारी का कार्य काफी समय तक नहीं देखा है जिससे कि वह निश्चित राय कायम कर सके या यह कि उसने अधिकारी के विरुद्ध कोई ऐसी बात नहीं सुनी हैं।
  - (a) A separate note should be recorded and followed up. A copy of the note should also be sent together with the Confidential Report to the next superior officer who will ensure that the follow up action is taken expeditiously. Where it is not possible either to certify the Integrity or to record the secret note, the Reporting Officer should state either that he had not watched the officer's work for sufficient time to form a definite judgment, or that he has heard nothing against the officer, as the case may be.
  - (ख) यदि अनुवर्ती कार्रवाई के फलस्वरूप, संदेह या शंकाएं दूर हो जाती है तो अधिकारी को सत्यनिष्ठा प्रमाणित की जानी चाहिए और गोपनीय रिपोर्ट में तदनुसार प्रविष्ट की जानी चाहिए।
  - (b) If, as a result of the follow up action, the doubts or suspicious are cleared, the officers integrity should be certified, and an entry made accordingly in the Confidential Report.
  - (ग) यदि संदेह या शंकाओं की पुष्टि हो जाती है तो यह तथ्य भी दर्ज किया जाना चाहिए और सम्बन्धित अधिकारी को इसकी लिखित सूचना दी जानी चाहिए।
  - (c) If the doubts or suspicious are confirmed, this fact should also be recorded and duty communicated to the officer concerned.
  - (घ) यदि अनुवर्ती कार्रवाई के फलस्वरूप, रांदेह या शंकाएं न तो दूर होती हो और न ही उनकी पुष्टि होती हो तो अधिकारी के आचरण पर और अधिक अविध तक निगरानी रखी जानी चाहिए और उसके बाद ऊपर (ख) और (ग) में बताए गए अनुसार कार्रवाई की जानी चाहिए।
  - (d) If as a result of the follow up action, the doubts or suspicions are neither cleared nor confirmed, the officer's conduct should be watched for a further period and thereafter action taken as indicated at (b) and (c) above.